



Rapport d'Activités et
Rapport Financier de TSIMOKA France
lors de l'Assemblée Générale Annuelle de
l'association
Les 09 et 16 Mars 2019 à la MDA 15

INTRODUCTION

L'assemblée générale annuelle de l'association Tsimoka s'est déroulée en deux séances, fixée le 09 et le 16 mars 2019 à la maison des associations de Paris 15^{ème}.

La présidente de Tsimoka France a présidé les séances

Le PV a été pris par un membre du bureau

Les cahiers de compte ont été mis à disposition pour le contrôle financier pour 2 membres au début de l'AG.

Pendant les 2 séances : 15 membres sont présents, 7 se sont excusés.

Le quorum a donc été atteint pour les 2 séances et les réunions ont commencé.

Ordre du jour :

I – RAPPORT D'ACTIVITES DE 2018

1-Activités en France

2-Activités à Madagascar

3-Les leçons à tirer

II-Rapport financier

1-Résultat général des bilans des activités

2-Les leçons à tirer

III - Perspectives et calendrier global des activités

1-En France

2- A Madagascar

IV-Élection des nouveaux responsables

I - RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ASSOCIATION TSIMOKA

Ce rapport a été préparé par une commission il est validé par le bureau et a été présenté sous forme de diaporama.

Un rappel préalable sur ce qu'est l'Association

-Tsimoka est une association de la loi 1901, elle a été créée en 2009 à Argenteuil France. C'est une association à but non lucratif et indépendante de toute organisation, religieuse, syndicale et

politique. Elle agit sans distinction d'âge, de sexes, de nationalités et de croyances. Elle fait partie des Organisations de Solidarité Internationale et agréée « d'intérêt général ».

-L'objectif général de l'association est d'œuvrer pour la compréhension mutuelle, l'amitié et la solidarité entre le peuple malgache et les autres peuples du monde, notamment français. Pour qu'il y ait de l'amitié il faut se comprendre, pour se comprendre, il faut se connaître entre les peuples.

1-Les activités de Tsimoka en France :

1.a - Faire connaître Madagascar par :

- Son environnement
- Ses diversités
- Sa faune et flore
- Ses richesses

1.b - Faire connaître ses populations, leur culture, ses aspirations profondes pour que la compréhension et l'amitié se développent et que la solidarité entre le peuple malgache et ceux de France, notamment français soit effective ;

1.c - Pour concrétiser les objectifs de ses activités, l'association participe à des différents évènements. Par exemple :

- Le forum des associations à Argenteuil qui a eu lieu en septembre 2018.
- Les cours de malgache 100% gratuit, et deux fois par mois à la MDA 15 de Paris
- Le 4 et 5 mai : festival culturel international à la MDA 15
- Le 9 juin 2018 : festival culturel malgache au CAP 12 de Paris
- Le 12 au 15 mai : Festival Africa-Bezons 2018, montrer la spécificité des objets artisanaux à Madagascar.
- La solidarité internationale ou Festisol à Paris, Bezons et Argenteuil.

1. d - L'association a eu tout au long de ces activités des formations pour renforcer ses capacités internes sur les plan de la conception (écriture de projet), d'organisation (Forum des associations), de gestion informatique (bilan financier), technique (réalisation flyer, réseaux sociaux), séances organisées à l'interne au niveau du bureau ou d'une commission lors des préparations d'activités ci-dessus mentionnées, ou en réunissant (comme au 20 janvier) les bénévoles pour s'imprégner des principes de l'association ou comment organiser une activité sur la solidarité internationale, le vivre ensemble.

Séances organisées par la mairie d'Argenteuil : États généraux de la vie associative le 24 février ; Hygiène et sécurité alimentaire les 7 et 21 avril ; Évaluer ses actions le 26 mai ; Rencontre bénévole le 24 novembre par la mairie de Paris (sur la Recherche de financements), lors des invitations à des conférences (Solidarité internationale à Paris ou exposition comme au musée quai Branly, etc.

1.e - L'association entretient des relations extérieures notamment avec les institutions, les associations, des ONG en France et à Madagascar, des structures de la solidarité Internationale.

- 20 décembre 2018 : Cérémonie de vœux Mairie d'Argenteuil puis les journées de formation dispensées par elle.
- Cérémonie des vœux de la Mairie du 15^{ème} le 13 janvier 2018, avec la MVAC du 15^{ème} pour les demandes de mise à disposition de salles. Mais le plus important était la convention issue de l'attribution à Tsimoka d'une subvention du dispositif Solidev17 ;
- Région Ile-de-France en France, pour l'octroi d'une subvention dans le cadre des « actions internationales »,
- Avec d'autres organismes dans le cadre des appels à projets comme le Praosim, Rotaract Paris Haussmann.
- Des organisations pendant les activités comme Festisol, le Festival Culturel International (FCI) et le Festival Culturel Malgache (FCM),
- 25 mars 2018 : Assemblée Générale du Foyer de Grenelle à la rue de l'Avre, lieu de notre siège.
- A Madagascar avec le ministère de l'Education Nationale, le ministère des affaires étrangères (MAE) ; les responsables du district, de la mairie, de la région où Tsimoka a des projets de développement ;
- Relation avec l'ambassade de France à Madagascar et son service de coopération culturelle SCAC.

1.f- Pour ses projets, Tsimoka a organisé des activités de recherche de :

- **Fonds propres** : pour atteindre son apport dans le budget des projets et pour son fonctionnement : la restauration à la FCI ou FCM, les ventes d'objets artisanaux, la vente d'enveloppes surprise, concerts etc...
- **Financements** : demande de subventions aux collectivités, fondations, mécènes, réponse aux appels à projet, lancement de financement participatif (crowdfunding), appels à dons sur les réseaux sociaux, déjeuners ou dîner dansant de solidarité comme à la salle de Pierre Dux d'Argenteuil.

Le résultat financier à l'issue de toutes ces activités sont en majorité pour réaliser des projets de développement durable, pérenne, respectant l'environnement et socialement juste à Madagascar.

1.g-Mais spécialement en 2018,

Tsimoka a répondu aux exigences du dispositif Solidev-17 de la Mairie de Paris qui a octroyé une subvention à Tsimoka en organisant deux types d'activités : pour des projets réalisés dans le « Nord », destinés aux parisiens et des projets d'activités réalisés dans le « Sud ».

Dans les projets au « Nord » : Tsimoka avait choisi des activités de « faire connaître les cultures étrangères » et pour le « renforcement des capacités internes de l'association ».

Dans les projets dans le « Sud » : Tsimoka a choisi la construction en génie civil d'un CEG résistant aux cyclones et aux inondations à Madiokely.

Tsimoka a organisé 2 festivals culturels :

- Le Festival Culturel International (FCI) du 4 et 5 mai à la Maison Des Associations de Paris 15^e. Tsimoka a organisé en partenariat avec des associations issues de l'immigration ou organisations françaises deux journées riches en échanges en présentant des habits, des objets artisanaux, de la peinture, des chants et danses, des plats et spécialités culinaires diverses et boissons (Comores, Togo, Côte d'Ivoire, France) Il y eu des échanges sur les projets de ces associations pour les faire connaître aux populations du Nord notamment parisiennes.
Ce fut une ambiance très conviviale.
- Le Festival Culturel Malgache (FCM) du 9 juin au Carrefour des Associations Parisiennes (CAP) dans le 12^e où des associations issues de l'immigration malgache avaient participé à la conférence pour parler de leurs expériences, de leurs projets dans le Sud, exposaient et vendaient des objets artisanaux de leur région respective, des CD, DVD, et montraient sur des panneaux leurs projets à Madagascar. Tsimoka a proposé aux invités des plats et spécialités de Madagascar pour le déjeuner. Puis, par des contes, des chants et des danses : des groupes d'artistes malgaches proches de Tsimoka ont animé l'après-midi et a entraîné les visiteurs à apprendre des pas de danse malgache. Ce fut aussi un succès et le lieu et le programme s'apprentent à la convivialité.

2-Les activités à Madagascar : Les activités de Tsimoka à Madagascar ont pour objectif d'aider les populations des zones rurales au développement effectif et pérenne afin de lutter contre la pauvreté. Les projets sont à la demande des bénéficiaires et toujours avec leur participation. La partie ci-après expose les projets de Tsimoka dans le Sud, exigée par le dispositif Solidev17.

2a-Présentation des activités à Madiokely

Tsimoka a mis en place deux projets à Madiokely, un village à 400 km de la capitale. Ces projets serviront d'exemples pour ses aspects positifs et négatifs dans les régions où Tsimoka n'a pas encore de programme mais aussi pour les autres peuples dans le monde.

Projet déjà fini : Acheminement d'eau potable dans le village par énergie solaire respectant les principes de l'Eau, Hygiène et Assainissement. L'arrivée de l'eau potable au village a entraîné des situations que Tsimoka n'a pas prévues : augmentation de la population du village qui est passée de 3 500 habitants en 2015 à 4 500 habitants en 2018.

La population a commencé à construire des maisons en briques cuites ou non, normalement plus résistantes aux cyclones et aux pluies.

Mais la plus grave c'est la panne de la pompe solaire provenant du manque de vigilance concernant la gestion technique du système (la solution pérenne était de la remplacer). Tsimoka a dû financer l'avancement du rachat d'une nouvelle pompe.

Un deuxième problème est survenu sur une pièce qui en ce moment n'est pas encore réparée.

De juin à août 2018 : une délégation était partie à Madagascar. Sa mission :

a) - assurer la remise des dons préparés par des enfants de deux écoles primaires d'Argenteuil et de deux écoles primaires de Sarcelle pour les écoliers du complexe scolaire de Manankasina à 54km de la capitale à l'Ouest de Lohavohitra.

b) - commencer à construire le bâtiment du CEG de Madiokely pour qu'il soit terminé avant la saison des pluies et qu'il puisse accueillir les élèves à la rentrée officielle de 2018-2019 en Décembre 2018

c) informer et déposer le dossier sur l'amélioration de l'éducation dans le même village auprès du Ministère de l'Education Nationale (MEN) en établissant une convention qui devait sceller les responsabilités du ministère d'un côté et de Tsimoka de l'autre.

Mais après deux propositions par Tsimoka, pour le moment, cette convention n'a pas eu de suite.

2b-Un rapport a été présenté en diaporama par Raivo, membre de la commission des projets concernant la 1^{ère} étape de la construction du CEG : creusement des fondations par la population locale, de la pose des premières pierres, fête au village, initiation à la bureautique (traitement de texte, tableur) organisée par la délégation de Tsimoka pour les enseignants du futur CEG et des enseignants des écoles primaires.

Ceci a été possible avec les matériels emmenés de France par l'association et utilisés avec l'énergie solaire et les panneaux solaires de quelques habitants ou prêtés par le CISCO de Miandrivazo.

Sensibilisation au montage du futur Comité de l'Education.

Suivi de l'avancement de la construction qui est globalement finie avant de repartir en France.

En décembre 2018 : avec 6 enseignants et 71 élèves, le CEG a été réceptionné provisoirement sur le plan technique par le Maire Adjoint de Dabolava, le CISCO responsable pédagogique de la Région, La Chef ZAP responsable pédagogique de la Commune de Dabolava, ceux du Fokontany. Une délégation de la représentation du maître d'œuvre Tsimoka Mada et de Tsimoka France à Madagascar étaient présente.

Il manquait encore des bancs pour l'ouverture de toutes les salles et repartir les élèves. Mais début Mars 2019, les matériels étaient livrés.

Tsimoka entame actuellement la 2^{ème} étape de la construction du CEG, à savoir : l'électrification solaire du CEG en cherchant un complément de financement.

Des dossiers sont en cours d'écriture : fondation Air France, Fondation EDF, Fondation Nexans, Fondation Aéroport de Paris. Des formes de recherche de financement, en plus du financement participatif, ont été discutées au sein de Tsimoka.

2c- Projet de Tsimoka à Manankasina à 54km de la capitale en direction de Majunga sur la N4.

-Les relations de Tsimoka avec Manankasina dataient de 2013 avec le collègue, l'EPP, son directeur et les élèves, l'école préscolaire.

Tsimoka leur avait apporté des livres didactiques qu'ils ont installés dans un petit bureau. Ils souhaitent que Tsimoka les aide pour disposer d'une salle informatique.

En France, les animateurs de deux écoles primaires d'Argenteuil sensibilisaient les enfants à la solidarité internationale. Ils souhaitent concrétiser cette idée en l'exprimant par la collecte des kits scolaires et des livres pour les enfants de Manankasina, ainsi que des jeux, jouets.

Puisque la collecte a été très fructueuse, Tsimoka proposait au complexe scolaire (préscolaire, EPP et CEG) de Manankasina de monter une bibliothèque-ludothèque dans l'école primaire publique avec une salle informatique pour tout le complexe. Ce bâtiment sera éclairé par l'énergie solaire. Le plan de ce bâtiment est fait de même le devis. Il nous reste à trouver le financement.

Devant l'état en général de « sans éclairage » de la population, Tsimoka a entamé une enquête pour promouvoir un produit comprenant 3 lampes avec une batterie alimentée par le soleil. La population du village est intéressée car cela améliorera leur santé de ne plus se servir des lampes à pétrole, des bougies. Ces lampes permettront également aux enfants et aux grands de lire le soir et de faire la cuisine avec la lumière au lieu d'être dans le noir ou avec des lampes à pétrole avec tout ce que cela comporte de néfaste pour l'environnement et la santé de tous. Nous sommes encore en état de projet dans le domaine.

- En même temps sur proposition de la délégation de l'UNICEF Val d'Oise, deux classes de Primaire de Sarcelles voulaient exprimer leur solidarité en offrant des poupées frimousses aux enfants de enfants des classes de primaires de Manankasina.

3 – Les leçons à tirer

-Les responsables de Tsimoka, ses membres, ses bénévoles suivaient avec effervescence toutes ces activités. A chaque pas, nous avons conscience que c'est positif car ces activités répondent à l'objet de l'association. Tout cela nous donne une satisfaction mesurée car nous avons fait ce qui correspond à nos forces.

-Notre organisation a besoin d'être renforcée sur tous les plans : gestion des priorités, un travail en amont à revoir, besoin de plus de motivation, gestion du temps des bénévoles, la gestion financière plus consciente et quotidienne, etc...

-Recruter des bénévoles et renforcer leur capacité. Trouver d'autres formes d'activités de recherche de financement correspondantes à nos forces.

II - BILAN FINANCIER

1 – le bilan financier des activités en France et des activités à Madagascar.

La trésorière générale a donné les étapes pour arriver à un bilan financier final :

- faire le bilan de chaque activité, vérifier et référencer toutes les pièces justificatives, faire les saisies suivant la trésorerie associative, pour arriver à un résultat par activité
- faire un rapprochement bancaire : toutes les Pièces à vérifier sur un relevé
- faire un tableau de compte de résultats de toutes les activités.

2 - Le résultat final de l'association est négatif de – 8 768 sur un budget de 62 366€. Les raisons :

- le faible montant de notre trésorerie : la plupart de nos activités de recherche de fonds propres sont plus pour la notoriété vis-à-vis des projets et de l'Association, mais furent rarement avec des résultats positifs. Le plus dépensier fut le pôle Fonctionnement/Communication avec un déficit de -1778€ malgré la subvention de la Mairie d'Argenteuil. Les activités génératrices de fonds furent la participation au Forum des Association d'Argenteuil en septembre 2018. Mais surtout les résultats des appels à dons menés sur la plateforme Hello Asso et les appels directs par virements. En tout : 2278€.

- concernant les projets :

* La Mairie de Paris (Solidev17) a directement octroyé les 100% de ses subventions de 9000€ en Janvier 2018.

* Le Praosim a octroyé les 80% de sa subvention : 11 188€.

* L'association Rotaract Paris Haussmann a donné la totalité de sa subvention : 3000€ -100% de ses subventions.

* Le versement des subventions de la Région Île de France a changé par rapport aux expériences sur le projet EHA-1 : sur présentation des factures, la Région ne paie plus qu'à hauteur de 48% seulement de ces factures car elle ne participe qu'à hauteur de 48% du projet global.

*L'avance faite par Tsimoka pour payer une nouvelle pompe solaire (4 000€ avec les frais d'acheminement) a aussi coûté cher de l'avancer pour elle. Même si le Comité de l'eau de Madiokely a promis de le rembourser lorsqu'il aura les rentrées du coût de l'eau. Chose qu'il a déjà commencé mais lentement.

*Le paiement sur factures met du temps et nous ne pouvons pas faire avancer les travaux.

* Pour le bilan du projet CEG : charges : 59 514€ et produits : 53 574€ ce qui donne un bilan annuel de -5 939€.

*C'est notre maître d'œuvre sur place qui a finalement avancé la fin des travaux : Sur les factures de 53 341€ de travaux réalisés, Tsimoka n'a pu leur donner que 34 808€. Le prestataire partenaire a dû donc chercher et trouver les moyens pour combler.

Tsimoka a donc une dette envers lui de l'ordre de 18 534€ et est obligé de trouver des solutions pour les payer.

III- PERSPECTIVES ET CALENDRIER

1-Tsimoka fête ses 10 ans. Profiter de cet événement comme « communicatif » pour faire des activités de recherche de financement pour arriver à augmenter la trésorerie et avoir une plus grande indépendance financière afin au moins d'éviter des résultats annuels négatifs :

- Le 25 mai, un déjeuner concert à Paris, de 12h à 22h, au foyer de grenelle, rue de l'Avre en invitant tous les donateurs.
- Le 22 juin à la Mda du 15è, de 10h à 18h : déjeuner – concert en invitant la Mairie de Paris et du 15è.
- En novembre, diner dansant, à Argenteuil
- Trouver encore des salles pouvant contenir jusqu'à 400 personnes dans le sud de Paris comme à Ivry.
- Forum des associations à Argenteuil le 7 septembre
- Etc.

2- La 2è phase du projet CEG à Madiokely, notamment pour l'électrification solaire des salles, des équipements et logiciels pédagogiques utilisés.

Se poursuit ainsi que la recherche de financement. Tsimoka se prépare pour la réception du CEG du 18 au 21 juillet 2019. Une mission sera sur place.

Le projet à Manankasina commencera si nous trouvons un financement mais les livres et jeux partiront dès que possible.

3-Dans nos activités de Tourisme de Développement Solidaire et de Découverte : jusqu'à maintenant ce sont les futurs touristes solidaires qui nous contactent et nous préparons ensemble avec eux leur voyage.

Mais cette année nous lançons 2 voyages (30 jours, départ le 24 juin ; 20jours, départ le 16 juillet). Les voyageurs passeront à Manakasina et assisteront à Madiokely à la réception et l'inauguration du CEG les 18-19-20 et 21 Juillet 2019.

4-Nous continuons les cours de malgache de 2 fois par mois en considérant les améliorations possibles suite à l'augmentation des participants quoique d'une manière irrégulière.

Suite aussi aux différences d'âges et de niveaux pas obligatoirement corrélées entre les participants.

D'où des envies diverses et des propositions de séparer en groupe d'intérêts, jusqu'à ceux et celles qui veulent aussi chanter et danser de temps en temps pour mieux apprendre la langue, parler et connaître la culture malgache des différentes régions.

Des propositions de service se font pour participer à l'animation des séances sous différentes formes et à préparer dans une équipe pédagogique sur plusieurs semaines et plusieurs mois.

Des propositions aussi émergent de faire participer financièrement les participants même d'une manière modique pour les régulariser et les motiver un peu plus jusqu'à réaliser des cahiers de charges qui permettent à la fin de l'année de délivrer des « Certifications spéciales Tsimoka » de plusieurs niveaux.

5- Nous prendrons part aux événements comme le forum des associations, Festisol à Paris, Argenteuil et Bezons si nos forces les permettent.

6- Chercher d'autres formes de recherche de financement propres : partenariat avec des restaurants avec « bon restaurant Tsimoka » ; organiser dans une salle plus grande des soirées ou concerts.

IV –ELECTION DES RESPONSABLES :

Le bureau sortant cherchait parmi les membres et sympathisants des personnes qui peuvent prendre les responsabilités au niveau du bureau, ou commission permanente, ou commission occasionnelle.

En majorité, la disponibilité dans le temps et dans l'espace s'est exprimée d'une manière nette. On cherchait alors des méthodes de travail qui puissent correspondre à cet état des forces : beaucoup de télétravail, sms, mail, WhatsApp, réunions en binômes, en trinômes, communications numériques courtes mais nettes et claires, bien choisir les dates et les heures d'envois et d'appels en fonction du destinataire etc.

A partir de là, il y a eu 10 responsables dont 6 dans le bureau de Tsimoka France à Paris et 4 dans le bureau de Tsimoka Argenteuil Bezons. Des commissions ad-hoc seront montées avec chaque responsable ou lors d'événements ou activités précises fixées relativement en avance.

Paris 10 avril 19

L'ancienne Présidente



Nirisoa RAJAABELISON

Le nouveau Président et Responsable projets



Hugues RAJOHARSON